

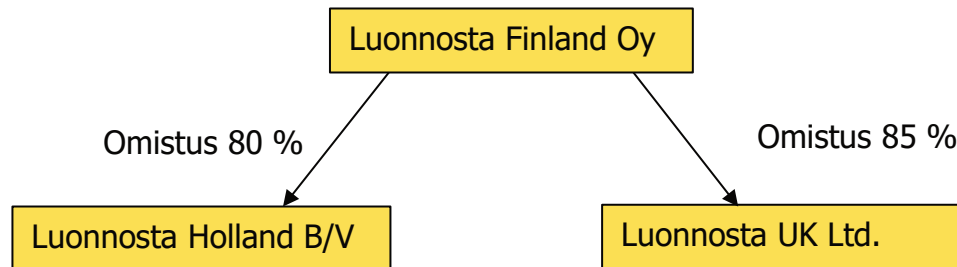
# Kansainvälisen investoinnin vaatimukset

Perunapäivä, Kalajoki

21.1.2025

## Luonnosta Group

- Luonnosta-ryhmä tänään:
  - Kokonaisuuteen kuuluu kolme eri yritystä:
    - Luonnosta Finland Oy, lkv 14.7 milj. euroa
    - Luonnosta Holland B/V, lkv 1.7 milj. euroa
    - Luonnosta UK Ltd., lkv 3,3 milj. euroa



## Ajankohtaisuus

- Miksi juuri nyt on oikea aika käydä keskustelua investoinnista Suomeen.
  - Kaikki lähtee markkinasta!
    - Globaalin pakasteperunamarkkinan koko vuonna 2024 on arviolta 67 miljardia dollaria.
    - Vuoden 2030 ennuste on nykyseillä kasvuvauhdilla 88 miljardia dollaria, eli kasvua tulisi kuuden vuoden aikana 21 miljardia dollaria.
    - Investoinnit tulevat siis jatkumaan seuraavan 5-10 vuoden jaksolla.

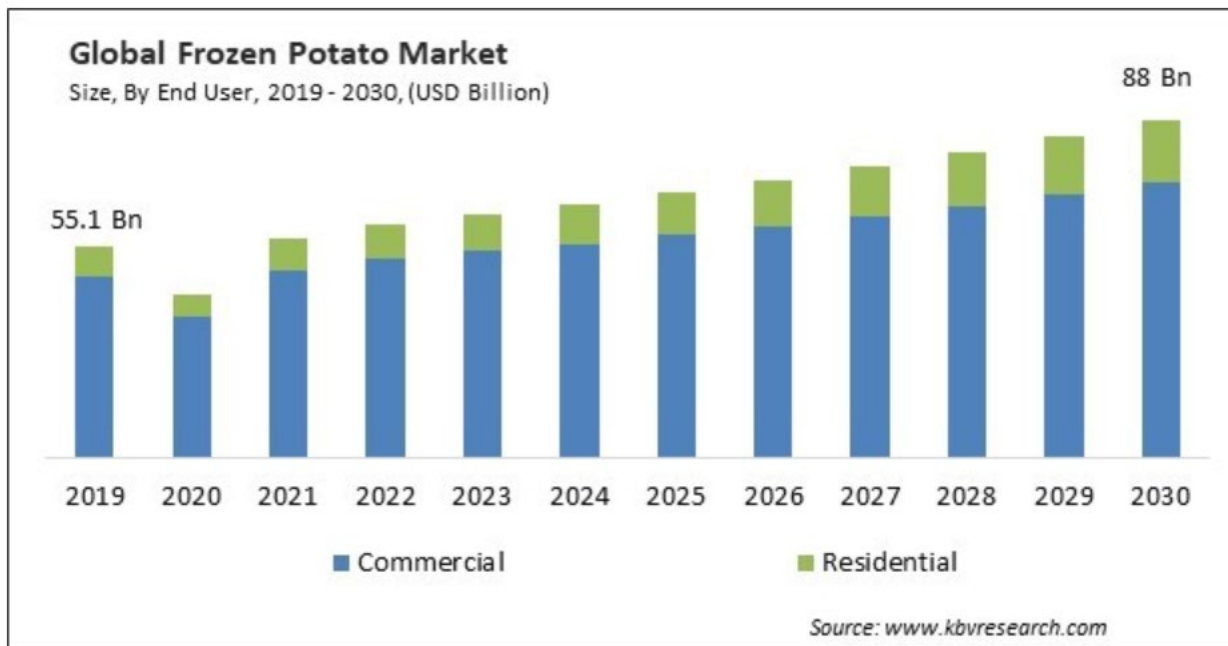
## Ajankohtaisuus

- Globaalit toimijat (McCain, FarmFrites, Lamb Weston, Aviko etc) ovat havainneet riskin tuotannon ja prosessoinnin keskittymisessä, varsinkin Keski-Euroopan osalta:
  - Ilmastonmuutos (sääilmiöiden nopeat muutokset)
  - Tuotannon ja siemenhuollon epävarmuus (viljely)
  - Energiakustannus Keski-Euroopassa (kaasu, kivihiili)
  - Työvoiman saatavuus
  - Vesi, varsinkin viljelyn osalta
- Afrikan markkina – logistiikka
  - Väestön kasvuennuste Afrikassa, 1.6 miljardia 2025 → 2.5 miljardia 2050
  - Merirahtien saavutettavuus Euroopasta Afrikkaan

## Ajankohtaisuus

- Globaalit toimijat ovat ottaneet seuraavat lähestymistavat nykyiseen markkinakehitykseen:
  - Yrityskaupat ja –fuusiot (esim. Lamb Weston – Meijer Frozen Food, 2020)
  - Yhteistyöt (myyntiyhteistyö ja raaka-ainehuolto)
  - Strateginen harkinta markkinakehityksestä, tuotannon ja prosessoinnin sijoittumisesta (esim. Wernsing Feinkost kaupat Ruotsissa)
  - Tuoteportfolion jatkuva kehittäminen globaaliin markkinaan

## Pakasteperunamarkkina 2019 – 2030



## Markkina-alueet



source: theinsightpartners.com

## Tuotannon sijoittuminen Keski-Euroopassa



Belgia



Pohjois-Ranska



## Tuotannon sijoittuminen Keski-Euroopassa



Hollanti



Saksa

## Kansainväliset investoinnit jatkuvat



Comments

Share

News Reporting

Agristo BV:n ilmoitti viime viikolla investoinnista Pohjois-Dakotaan.

GRAND FORKS — A Belgian potato processing company has announced plans for a \$450 million facility in Grand Forks that Mayor Brandon Bochenski calls “very exciting” and Gov. Kelly Armstrong says will improve profitability for the region’s farmers and strengthen the state's economy.

The announcement was made Friday morning by Agristo and the city, outlining the intent to begin plans to build a potato processing facility in Grand Forks. A memorandum of understanding between the city and the company details the plans and the way forward; next, it likely will be before the City Council, probably as soon as next week, according to Bochenski.

## Kansainvälisen investoinnin vaatimukset

- Kaikki lähtee raaka-ainetuotannosta ja siementen saatavuudesta!
  - Moderni ranskanperunatehdas käyttää noin 200 miljoonaa kiloa raaka-ainetta
    - 35 000 kg keskisadolla se tarkoittaa noin 5700 hehtaaria viljelyä
      - » Perunan viljelyala Suomessa v. 2024 oli noin 19000 ha
        - » Onko tuottajilla tahtoa ja halua kasvattaa tuotantoalaa?
        - » Miten infrastruktuuri? (varastointi, koneet ja logistiikka)
    - Siementen tuotanto:
      - » 5700 hehtaarin tuotanto tarvitsee noin 15 miljoonaa kiloa siemenperunaa
      - » Jos esimerkiksi puolet tästä alasta tuotetaan sertifioidulla siemenellä, pitäisi viljelyalaa lisätä noin 250 ha.

## Kansainvälisen investoinnin vaatimukset

- Sijanti
  - Tehtaan sijoittuminen investoinnin näkökulmasta yksi tärkeimmistä asioista.
    - » Pitää olla lähellä tuotantoalueita (25-200 km)
    - » Huom. raaka-ainekuljetusten päästöt ja kustannus
  - Nykyisin tehtaat joiden tuotanto ohjataan kansainvälisille markkinoille sijoittuvat satamien lähelle tai jopa satama-alueelle. Esimerkkinä Clareboutin uusi tehdas Dunkirkissa Ranskassa.
    - Miksi?
      - » Konttien siirto tehtaalta satamalastaukseen on kallista
        - » Tehtaan tuotantomäärä on noin 4000-5000 merikonttia, siirtely heikentää kilpailukykyä noin 2.5 miljoonaa euroa vuodessa.
      - » Logistiikan kokonaispäästöt
      - » Satamien tarjoama infrastruktuuri

## Kansainvälisen investoinnin vaatimukset



- Dunkirkin satama-alue Ranskassa.
- Clareboutin tehdas on nro: 17.

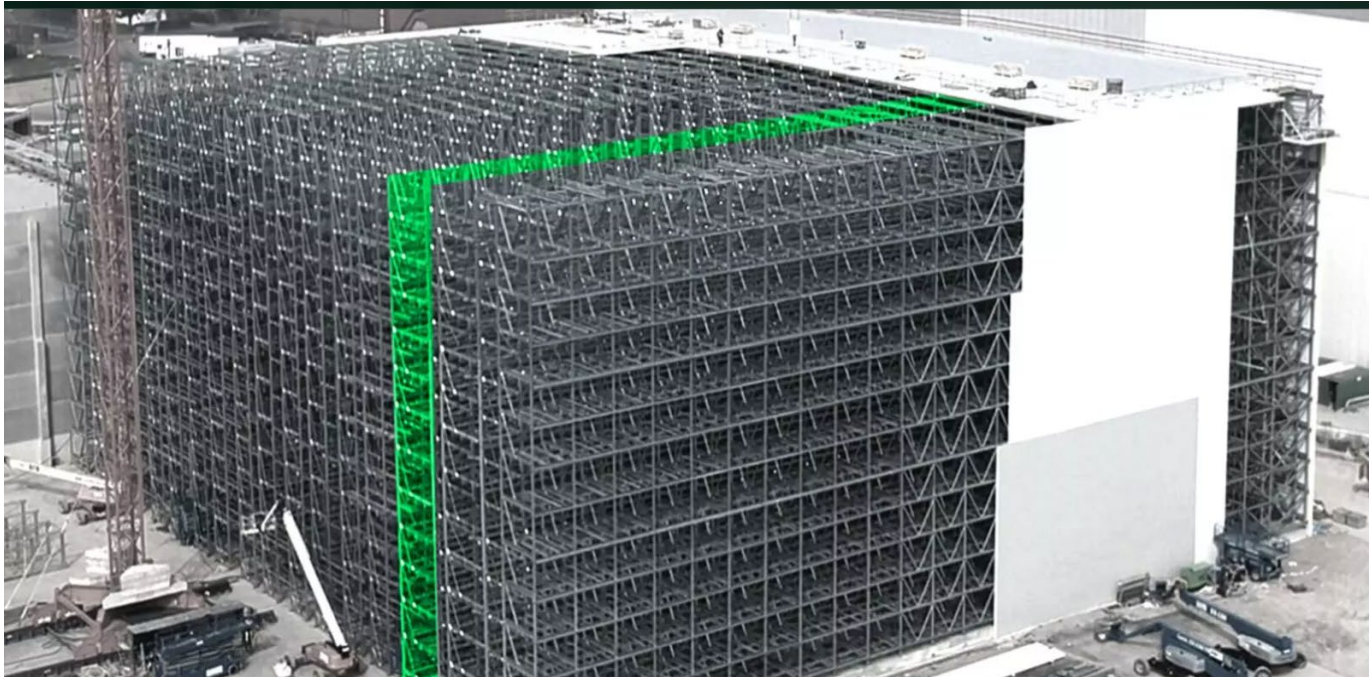
## Kansainvälisen investoinnin vaatimukset

- Energia:
  - Ranskanperunatehdas käyttää paljon energiaa:
    - » Kuorinta-, leikkaus-, kypsytys- ja pakastusprosessi
  - Sähkön laatu ja hinta korostuu:
    - » Uusiutuvan energian saatavuus (huom. biokaasulaitokset, vetyenergia, tuulivoima)
      - » Esim. Clareboutin Dunkirkin tehdas on low carbon satama-alueella
    - » Kuinka vakaa on energiamarkkina ja hinta, voidaanko taata saatavuus eli onko tarpeeksi säätövoimaa hallitsemaan vaihtelevien energiamuotojen (tuuli- ja aurinkovoima) vaihtelua.
    - » Millaisia hintamekanismeja on tarjolla?

## Kansainväliset investoinnin vaatimukset

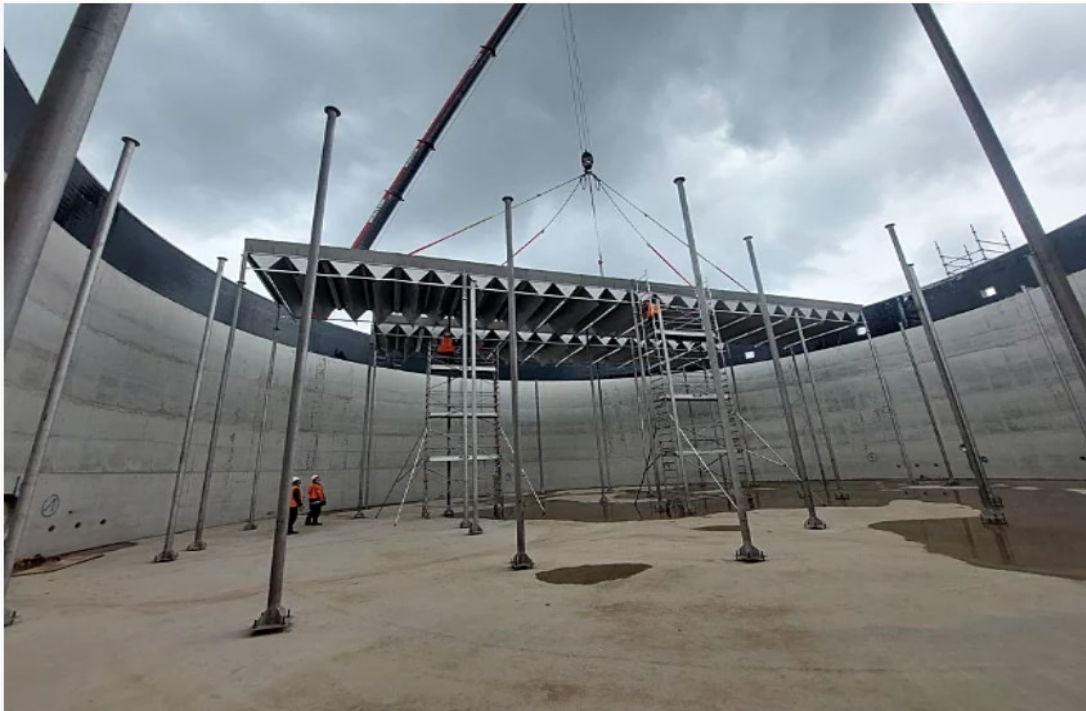
- Teknologia:
  - Pelkän tehdasinvestoinnin lisäksi tarvitaan myös muita teknologisia investointeja (ts. erilliset investoinnit):
    - » Biokaasulaitos käsittelemään sivuvirrat
    - » Vedenkäsittelylaitos – vedenkierrätysjärjestelmä (ympäristövaatimukset)
    - » Automaatiovarasto – valmistuotteet, varastointi
    - » Konttien käsittelyn teknologia
  - Investointi voisi täten luoda mahdollisuuksia suomalaisille teknologiayrityksille!





- FarmFriten automaatiovarasto Hollannissa.
- Käsittelykapasiteetti 600 lavaa tunnissa.
- Varastointikapasiteetti 6000 lavaa.





*BIOTIM UASB under construction*

- Käyttöveden puhdistuslaitos Ranskassa.
- Clareboutin tehtaan yhteydessä.

## Kansainvälisen investoinnin vaatimukset

- Työvoima ja logistiikka:
  - Moderni tehdas työllistää 250-350 henkilöä
    - Työvoiman saatavuus ja kustannus ovat tärkeitä tekijöitä investointipäätökselle.
    - Työrauha, eli miten voidaan varmistaa tehtaan toimivuus kaikissa tilanteissa (lainsäädäntö, teknologia)
      - » Esim. satamalakot - toimitusten epävarmuus
  - Logistiikka
    - Tehdas tarvitsee noin 5000 raaka-ainetoimitusta vuodessa
      - » Kuukaudessa 454 (11 kuukautta operoidaan)
      - » 20 päivässä
      - » 1-2 rekkaa tunnissa
    - Kuinka tämä tehdään niin tehokkaasti kuin ympäristöystävällisesti?

## Miten investointi voidaan Suomeen saada?

- Toimialan yhteistyö:
  - Siemenalan yhtiöiden yhteistyö
  - Tuottajien ja tuottajaorganisaatioiden yhteistyö
  - Varastointi
  - Logistiikka
- Valtion ja kuntien mukana olo (luodaan puitteet investoinnille):
  - Lupaprosessit (ympäristö- tai rakennusluvut)
  - Infrastrukturi (tiestö ja saavutettavuus)
  - Kaavoitus
  - Investointituet
  - Satamien infrastrukturi ja energiarakenne
- Rahoituslaitokset
  - Millä ehdoilla investointiin on rahaa saatavilla?
  - Myös tuotannon ja varastoinnin investointeihin arvoketjun eri kohdissa tarvitaan lainoitusta?
- Kansainvälisille toimijoille on siis esitettävä kokonaisratkaisu miten voidaan edetä!

Kiitos!

Yhteystiedot:

Antti Kuusisto  
toimitusjohtaja  
antti.kuusisto@luonnosta.fi